

История российских корпораций. ПАО "СИБУР Холдинг"

«Сжигать нефть — все равно что топить печку ассигнациями» — пожалуй, самое известное высказывание знаменитого российского химика Дмитрия Менделеева. Уроженец древнего сибирского города Тобольска, 17-й ребенок в семье Дмитрий Иванович, еще учась в тобольской гимназии, показал «особые способности» в точных науках. Менделеев вспоминал: «Там, на аремзянском стекольном заводе, управляемом моей матушкой, получились первые мои впечатления от природы, от людей, от промышленных дел».

...История холдинга - СИБУР восходит к 1975 году, когда было создано производственное объединение по переработке попутного нефтяного газа, выделяющегося в процессе добычи нефти — «Сибнефтегазпереработка». До 70-х годов он бесполезно сжигался на факелах.



Теперь его имя стало частью тобольской мифологии, наряду с первым каменным кремлем в Сибири, Ермаком, декабристами, пересыльной тюрьмой, Достоевским, Распутиным, семьей Николая II и другими всероссийски известными историческими лицами и событиями, связанными с духовной столицей Сибири. Дом, где вырос Менделеев, не сохранился, но дух его символически воплотился в современной жизни наилучшим образом — рядом с Тобольском выросло крупнейшее в России нефтехимическое производство. Сегодня на тобольской площадке лидера российской нефтехимии — СИБУРА из побочных продуктов добычи нефти и газа, которые раньше сжигались и загрязняли атмосферу, производят экологически чистое газомоторное топливо, полимеры для труб в ЖКХ, автокомплектующих, пищевых пленок, дорожного строительства. Компания ежегодно предотвращает выброс в атмосферу более 6 млн тонн загрязняющих веществ.

Обладая огромными запасами углеводородного сырья, Россия обречена войти в круг мировых нефтехимических лидеров. Тобольск, Томск, Пермь, Дзержинск и др. города, где работает СИБУР, являются точками роста новой несырьевой экономики страны. Но прежде чем химическая отрасль набрала обороты и вышла на стратегию устойчивого развития, ей пришлось пройти несколько этапов становления. Они хорошо видны на примере — СИБУРА как отраслевого флагмана. Компания была создана в 1995 году на базе трех активов. В ее состав вошли предприятия «Сибнефтегазпереработки» (сегодня — газоперерабатывающие заводы «СибурТюменьГаз»), Пермского газоперерабатывающего завода (сегодня входит в состав «Сибур-Химпрома») и проектного института «НИПИГазпереработка». 38% акций компании на три года были закреплены в федеральной собственности. Это было время дезинтеграции производственных цепочек, которое нефтехимия переживала особенно сложно с учетом тесных взаимосвязей в бизнесе переработки углеводородов.

... С 2014 года СИБУР ведет строительство нового мегазавода — одного из крупнейших в мире. Будущий комплекс «ЗапСибНефтехим» стоимостью свыше 9 млрд долларов превратит Россию из импортера полимеров и полимерных изделий в их экспортера. Стройка занимает свыше 600 футбольных полей. Сегодня на площадке работает около 10 тысяч рабочих, с российскими подрядчиками и поставщиками оборудования из 35 регионов заключены контракты на сумму свыше 220 млрд рублей.

Следом, с 1999 по 2002 год, наступила фаза сбора активов. Компания вошла в контур Газпрома, и началось активное объединение заводов в единый холдинг. На каком-то этапе в СИБУР входили даже машиностроительные заводы. Экспансия на рынке осложнила финансовое состояние компании и завершилась приходом новой команды во главе с Александром Дюковым, которого впоследствии сменил Дмитрий Конов.

Для выхода компании из кризиса была разработана стратегия долгосрочного развития. Финансовые показатели улучшились, и СИБУР в 2006–2013 годах вступил в первый инвестиционный цикл, результатом которого стало итоговое лидерство в России. В ходе этого периода были осуществлены: расширение и модернизация топливно-энергетического сегмента, продажа непрофильных активов (шинный бизнес, производство минеральных удобрений), инфраструктурные проекты (терминал в Усть-Луге, продуктопровод Пурпе-Тобольск, ж/д пути),

организационные изменения (построение единой компании, ПСС, новые стандарты в ОТиПБ), нефтехимические проекты (Тобольск-Полимер и РусВинил). СИБУР стал привлекательным инвестиционным активом, период завершился привлечением стратегического инвестора в лице Леонида Михельсона.

... Химическая промышленность всегда считалась важнейшей отраслью экономики. В советские времена в государственные пятилетние планы на химические и нефтехимические производства всегда закладывались более значительные темпы роста, чем для промышленности в целом. Считалось, что нефтехимия служит «локомотивом» индустриализации. И это не случайно: продукция, рождающаяся в процессе тонких химических преобразований, способствует развитию других сфер — в том числе космической и авиационной, текстильной отраслей, машиностроения, медицины, сельского хозяйства. Эксперты подсчитали: одно рабочее место в нефтехимии создаст 4,5 рабочих места в смежных отраслях.

Второй инвестиционный цикл (начиная с 2013 года) ознаменовался проектами глобального уровня (Запсибнефтехим, АГХК). Компания продолжает повышение эффективности управления (регионализация, ротация, завершение оргпроектов — ERP), создает новые инженеринговые компетенции через свой инженеринговый центр НИПИГАЗ. Инвестиционная привлекательность компании вышла на международный уровень, привлекая таких финансовых инвесторов, как SINOPEC. Рост объемов и углубление переработки органично вписываются в глобальный тренд, который уже назвали полимерной революцией, которая заключается во взрывном росте использования и разнообразия продуктов и решений на основе полимеров с выдающимися преимуществами по долговечности, надежности, пластичности. Для сравнения, за последние 40 лет потребление полимеров выросло в 11 раз, тогда как потребление стали выросло в два раза, алюминия — в три.

«Покажите миру на этом деле, что можете сами справиться со своим богатством, когда дана вам широкая, разумная свобода» — еще одна цитата-призыв Дмитрия Менделеева, в соответствии с которой работает в наши дни российская нефтехимия.